

SKILLS.



MIT KOMPETENZ UND PERSÖNLICHKEIT BIN ICH FÜR IHR PROJEKT AKTIV.

TOP STÄRKEN.

- Schnittstelle zwischen Fachbereich und IT-Entwicklung
- Anforderungsmanagement, Projektmanagement, Prozessoptimierung, Digitales Reporting
- >17 Jahre Erfahrung in Projektmanagement, Datenvisualisierung, PMO (Project Management Office), Prozessoptimierung
- Analytisches & konzeptionelles Arbeiten
- zielorientierte Umsetzung
- überzeugende Kommunikation in Richtung aller Stakeholder

PERSÖNLICH.

- Analytische Arbeitsweise
- Umsetzungsstärke
- Kommunikation auf allen Geschäftsebenen
- Stakeholder-Orientierung
- Hands-On
- Berater

FACHLICH.

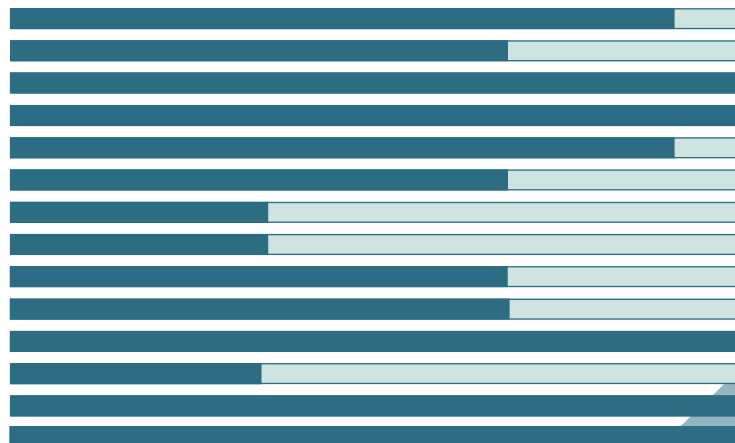
- Projektmanagement (Scrum, Wasserfall, Hybrid)
- Prozessdokumentation
- BPMN (Business Process Model and Notation)
- Anforderungsmanagement
- PLM (Product Lifecycle Management)
- KPI Management
- Datenvisualisierung
- Datenmodellierung
- Führung (fachlich und disziplinarisch)
- Supply Chain Management
- Management Reporting
- Betriebswirtschaft, BWL

BRANCHEN & FUNKTIONSBEREICHE.

- Automobil, OEM
- Fashion
- Wirtschaftsprüfung
- Controlling
- Finance
- Einkauf (strategisch und operativ)
- Logistik
- Vertrieb
- Produktentwicklung
- IT

TOOLS.

- Confluence
- Jira
- Kanbo
- Teams (Microsoft)
- Power BI (Microsoft)
- Qlik, QlikSense
- Tableau
- PowerPivot
- PowerQuery
- DAX Functions
- ThinkCell
- Centric8 (PLM Fashion)
- Draw.io
- Meisterplan



PROJEKTE.

MEINE ERFAHRUNG BRINGT SIE ZUM ERFOLG.

+ **INTERIM HEAD IT CONSULTING, PROJEKTPORTFOLIOMANAGEMENT (PPM), PROZESSANALYSE, PROJEKTMANAGEMENT**

PROJEKTTITEL → Interim Head of IT Consulting, Projektleitung Projektportfoliomanagement (PPM), Prozessanalyse, Projektmanagement-Beratung

KUNDE → Produktentwicklung, Produktion und Vertrieb von Herren- und Outdoor-Mode, internationale Unternehmensgruppe, Mittelstand

PROJEKTROLLE → Interim Head of IT Consulting, Berater, Projektmanager, Projektleiter

ZEITRAUM → April 2022 – Dezember 2022

EINSATZORT → Remote & Raum Osnabrück, Niedersachsen

PROJEKTBECHREIBUNG → In der Rolle als Interim Head of IT Consulting gilt es Portfolio-, Projekt- und Prozessmanagement aufzubauen. Zusätzlich sind diverse Kern- und Führungsgeschäftsprozesse aufzunehmen, zu dokumentieren und gemeinsam mit den Prozessverantwortlichkeiten in der Organisation zu verankern. Außerdem sind IT Projekte hinsichtlich Projektmanagement beratend zu begleiten (bspw. PLM Software-Release, Einführung Confluence, Jira und IT Service Management)

PROJEKTAUFGABEN:

- Konzipieren und Implementieren eines Projektportfoliomanagements (PPM)
- Entwicklung, Erstellung und Einführung von Prozessen und Vorlagen für Projektmanagement
- Moderation, Planung, Durchführung und Leitung von Workshops mit Mitarbeitern, Führungskräften und Geschäftsleitung (Prozessanalyse, Führung, Prozess- und Systemanforderungen)
- Schnittstelle zwischen IT und Unternehmensleitung im Rahmen einer Task Force zum Thema IT Security
- Bestandsaufnahme, Analyse und Dokumentation der Prozesse im Supply Chain Kontext
- Training der internen Mitarbeiter zur Etablierung von Prozessverantwortlichkeiten
- Beratung des Management in IT & SCM, Coaching von Mitarbeitern und Teams
- UAT- und Trainingskonzeptionierung für PLM Software Release

+ **DASHBOARDS FINANZDATEN ERP NAVISION UND SAP IN POWER BI**

PROJEKTTITEL → Power BI Datenanalyse-Dashboards von Finanz- und Prozessdaten aus ERP Systemen Navision und SAP (GDPdU/GoBD)

KUNDE → IT-Auditing für Wirtschaftsprüfer und Unternehmen, Mittelstand

PROJEKTROLLE → Berater, Designer, Entwickler

ZEITRAUM → Dezember 2021 – Juni 2022

EINSATZORT → Remote (Berlin)

PROJEKTBESCHREIBUNG → Im Projekt soll eine Datenanalyse Plattform entwickelt werden, in welche Daten aus verschiedenen ERP Systemen eingegeben werden können. Über Dashboards sollen Aussagen zur Datenqualität, Integrität und Vollständigkeit getroffen werden können. In einem Dashboard soll ebenfalls der Einkaufs- und Verkaufsprozess abgebildet werden. (Purchase-to-Pay, Order-to-Cash)

PROJEKTAUFGABEN:

- Beratung, Design und Entwicklung eines wiederholbaren Verfahrens zur Datenaufbereitung und Integration in ein Dashboard auf Basis Power BI
- Entwerfen einer Dashboard-Lösung (technischer und inhaltlicher Aufbau , CI / Design)
- Erstellen & Führen Backlog
- Priorisierung mit Product Owner
- Realisieren der inhaltlichen und technischen Anforderungen (Datenmodellierung, Datentransformation, Datenvisualisierung)

+ **AUFBAU INHOUSE IT CONSULTING, PROZESSE & METHODEN**

PROJEKTTITEL → Aufbau einer IT-Consulting Einheit, Entwicklung von Prozess- und Methodenstandards

KUNDE → Produktentwicklung, Produktion und Vertrieb von Herren- und Outdoor-Mode, internationale Unternehmensgruppe, Mittelstand

PROJEKTROLLE → IT Consultant, Projektmanager, Projektleiter

ZEITRAUM → August 2021 – Februar 2022

EINSATZORT → Remote & Großraum Osnabrück

PROJEKTBESCHREIBUNG → Aufbau einer Consulting Abteilung im Bereich IT zur Sicherstellung der erfolgreichen Umsetzungs- und Projektfähigkeit der gesamten Unternehmensgruppe

PROJEKTAUFGABEN:

- Schnittstelle zwischen Business und IT
- Prozess-Analyse und Optimierung
- Business Konzepte erstellen & begleiten, z.B. für Supply Chain (SCM) Prozesse und Produktentwicklung (PLM)
- Leitung und Begleitung einer Task Force im Kontext Logistik (3PL) und Supply Chain
- Erarbeiten von Anforderungen an eine PLM-Lösung aus den Bereichen Produktentwicklung, Produktmanagement, Einkauf, Qualitätssicherung, Technik und Produktion
- Coaching, Mentorship, Training und Advisor für interne Mitarbeiter des Kunden zum Aufbau einer IT Consulting Abteilung
- Durchführung von Workshops in diversen Themengebieten
- Entwicklung & Etablierung von einheitlichen Methoden und Prozessen

PROJEKTE IM RAHMEN FESTANSTELLUNG BEI AUTOMOBIL OEM.

+ **POWER BI DASHBOARDS IM PRODUKTPROJEKT-CONTROLLING**

PROJEKTTITEL → Power BI Dashboards im Produktprojekt-Controlling für Materialkosten-Forecasts

PROJEKTROLLE → Product Owner

ZEITRAUM → Februar 2019 – Dezember 2020

EINSATZORT → Stuttgart

BESCHREIBUNG UND AUFGABEN:

- Entwicklung einer digitalen Reportinglösung (Dashboard) in Microsoft Power BI auf Basis verschiedener Datenquellen (bspw. SAP BI sowie weitere BI Systeme) im Umfeld Materialkostencontrolling mit agilen Methoden,
- Anforderungsmanagement, Konzepterstellung, Priorisierung, Erstellung Meilensteinpläne und Umsetzung in scope, in time, in budget
- Ergebnis des Pilots: Reduzierung von 20% FTE-Einsatz innerhalb 1 Jahr durch Prozessoptimierung und Digitalisierung, Skalierung in Planung
- Budget: 20.000 €
- Fachliche Führung von 13 Mitarbeitern, davon 5 disziplinarisch

+ **EFFIZIENZSTEIGERUNG IN DER BESCHAFFUNG FÜR SCHMIEDE-BAUTEILE**

PROJEKTTITEL → Optimierung der Arbeitsabläufe in der Beschaffung für Produktionsmaterial der Commodity „Schmiedeteile“

PROJEKTROLLE → Teamleitung

ZEITRAUM → Januar 2017 – Januar 2019

EINSATZORT → Esslingen und Stuttgart

BESCHREIBUNG UND AUFGABEN:

- Definition geschäftsrelevanter KPIs und Aufbau Trackingprozess zur Erreichung der Team- und Bereichsziele
- Optimierung der Arbeitsabläufe im Team und Reduktion um 1 FTE (20%) in 2 Jahren
- Strategie-Entwicklung für Versorgungssicherheit & Kostensenkung, Einkaufsvolumen: 500 Mio. €/Jahr
- Pilotierung und Implementierung eines Shared Service Centers
- Disziplinarische und fachliche Führung von fünf Einkäufern

+ **SAP BI REPORTING PLATTFORM IM CONTROLLING**

PROJEKTTITEL → BI Plattform Controlling zur Berichterstattung an Konzernvorstand und Aufsichtsrat

PROJEKTROLLE → Product Owner

ZEITRAUM → September 2014 – Dezember 2015

EINSATZORT → Stuttgart und Böblingen

BESCHREIBUNG UND AUFGABEN:

- Fachliche Steuerung von Projektgruppen inkl. Aufnahme, Priorisierung und Umsetzung von Anforderungen
- Backlog Refinement, Backlog Priorisierung auf Basis von User Stories und Planning Poker, Sprint Planning
- Disziplinarische und fachliche Führung von 3 Mitarbeitern

+ **PMO EFFIZIENZPROGRAMM**

PROJEKTTITEL → Projektmanagement Office (Steuerung, Reporting, Methoden, Standards)

PROJEKTROLLE → PMO (Projektmanagement Office)

ZEITRAUM → November 2012 - August 2014

EINSATZORT → Esslingen

BESCHREIBUNG UND AUFGABEN:

- Monitoring und Steering Projektzielerreichung, Tracking der Effizienzmaßnahmen, Durchführung von Soll-Ist Abgleichen sowie Ableiten von Maßnahmen
- Erarbeiten von und Entscheidung über Verwendung von Methoden
- Aufbau eines Balanced Scorecard Konzepts für Director Powertrain

+ **PMO PRODUKTENTWICKLUNG**

PROJEKTTITEL → PMO Neuproduktprojekt Heavy Duty Motoren

PROJEKTROLLE → PMO (Projektmanagement Office)

ZEITRAUM → Juni 2010 - Dezember 2012

EINSATZORT → Stuttgart und Mannheim

BESCHREIBUNG UND AUFGABEN:

- Konzeption, Implementierung und Koordination globaler Budgetplanungs- und -Trackingprozesse (Entwicklungs- und Werkzeugkosten)
- Regelmäßige Berichterstattung in den oberen Managementgremien
- Aufbau einer standardisierten Berichterstattung

+ **SOFTWAREENTWICKLUNG FÜR EFFIZIENZPROGRAMME**

PROJEKTTITEL → Softwareentwicklung IT-System für Effizienzprogramme

PROJEKTROLLE → Product Owner

ZEITRAUM → Juli 2007 – Mai 2010

EINSATZORT → Stuttgart

BESCHREIBUNG UND AUFGABEN:

- Entwicklung und Roll-Out eines Multi-Projekt-Tools für Effizienzprogramme (>1000 User weltweit), Methode Rapid Prototyping, Budget 300 TEUR
- Fachliche Steuerung der internen und externen Partner
- Projektleitung zur Konzepterstellung einer integrierten Systemlandschaft im Produktprojektcontrolling zum Forecasting von Materialkosten
- Entwicklung Berichtsportfolios für das Reporting in den Projektgremien
- Consulting für Effizienz- und Produktprojekte im Konzern

ÜBER MICH.

DAFÜR STEHE ICH.

ALS SELBSTÄNDIGE BUSINESS CONSULTANT HELFE ICH IHREM UNTERNEHMEN DABEI PROJEKTE ERFOLGREICH ZU REALISIEREN; VOM PROJEKT-ZUM PORTFOLIOMANAGEMENT, VON DER ABLAUFORGANISATION ZUM DIGITALEN PROZESS.

Die mögliche Effizienzsteigerung durch Prozessanalyse und zielorientiertes Anforderungsmanagement in anspruchsvollen Projekten sind mein Steckepferd. In meinen mehr als 18 Berufsjahren habe ich dies in Unternehmen aus verschiedenen Branchen und mit unterschiedlicher Unternehmensgröße erfolgreich unter Beweis gestellt.

Ob in der Rolle des Product Owners, als PMO (Projektmanagement Office) oder Projektleitung, in wechselnden globalen und fachlichen Umfeldern habe ich Teams unterschiedlicher Hierarchien geleitet.
#interdisziplinäreZusammenarbeit

MESSBARE ERGEBNISSE SIND MEIN ANTRIEB: ES GEHT DARUM, SCHNELL ZU LERNEN WELCHEN MEHRWERT EINE LÖSUNG IHREN STAKEHOLDERN BIETET UND ZÜGIG ZU ITERIEREN, UM DIE WEITERE WERTSCHÖPFUNG ZU MAXIMIEREN.

PERSÖNLICHE MEILENSTEINE.

HAUPTBERUFLICH SELBSTÄNDIG ALS BUSINESS CONSULTANT → seit 2021 gehe ich mit vollem Einsatz meiner Projekt-Leidenschaft nach

SELBSTÄNDIG MIT MARY KAY → seit 2019. Beratung, Verkauf, Beschaffung und Bestandsführung sowie Teamaufbau

WIR GRÜNDEN EINE FAMILIE → 2009: wir starten zu zweit. 2014: wir heiraten. 2016 und 2017: Unsere Familie bekommt Zuwachs.

LAUFBAHN IM KONZERN → von 2007-2020. Vom Berufsanfänger zur Führungskraft. Von der Produktentwicklung zum Controlling. Vom Truck Motor zum Projekt Management Office. Vom strategischen Einkauf zum BI-System für Berichterstattung an Konzern und Aufsichtsrat.

DUALES STUDIUM → 2004-2007 Betriebswirtschaftslehre mit der Daimler AG. Mit Praktika von Controlling bis Motorsport, Vertrieb, Service-Werkstatt und Einkauf für Produktprojekte der Zukunft

AUSLANDSJAHR → 2001/2002 USA

Referenzen.

WAS KUNDEN BESONDERS SCHÄTZEN.

01. KOMMUNIKATIONSSTÄRKE.

Tritt vertrauensvoll, offen und wertschätzend gegenüber allen Hierarchie-Ebenen des Unternehmens auf - Formuliert Aussagen klar - Gibt Feedback und antwortet angemessen

02. STRUKTUR.

Nähert sich den Dingen systematisch und plant - Behält Dringlichkeit im Blick - Sorgt für klare Rahmenbedingungen - Geht gewissenhaft und konzentriert vor

03. VERBINDLICHKEIT.

Übernimmt Eigenverantwortung - Denkt mit und engagiert sich - Nimmt eine klare Haltung an